

## Piero Mella - Università di Pavia, Italia

Former Professor of Business Economics and Administration (Economia Aziendale)

Former Professor of Managerial Control, and Control Theory (Teoria del Controllo)

### Carriera Universitaria

- laureato con lode, nel marzo 1969, in Tecnica industriale presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Pavia
- nello stesso anno è vincitore della Borsa MPI per un anno
- nel 1971 diventa assistente di ruolo alla cattedra di Ragioneria dell'Università di Pavia
- successivamente, professore incaricato di Ragioneria Generale II svolgendo un corso di controllo di gestione
  - dal 1973, ultimato il servizio militare, per alcuni anni diventa collaboratore alla cattedra di Economia Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi
  - nel 1982, vinto il concorso di professore associato, è chiamato all'insegnamento di Economia Aziendale alla Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Pavia
  - dal 1985, vinto il concorso di professore di prima fascia, viene chiamato a ricoprire la cattedra di Economia aziendale presso la stessa Facoltà
  - all'apertura dell'A. A. 1988-89 ha tenuto la prolusione inaugurale sul tema: *Il ruolo dell'impresa nell'economia contemporanea*
  - dal 2008 fino al ritiro, ha tenuto il corso di Teoria del Controllo presso la stessa Facoltà
  - dal 2000 rivolge il suo interesse scientifico alla Teoria dei Sistemi, al System Thinking e alla Teoria del controllo
    - nello stesso periodo, elabora la Teoria dei Sistemi Combinatori che interpreta in modo nuovo le dinamiche del comportamento collettivo
    - nel 2017, ritirato dal ruolo universitario attivo
    - nel biennio 2017-2019 tiene per incarico il corso di Teoria del Controllo
    - nel biennio 2019-2021 svolge seminari al corso di Strategie su "Il pensiero Strategico"

### Incarichi universitari

- nel 1987 è eletto Direttore del Dipartimento di ricerche aziendali dell'Università di Pavia;
- dal 1987-88 fino al 1992-93 è Preside della Facoltà di Economia e commercio dell'Università di Pavia; in questa carica ha avuto l'onore conferire la laurea honoris causa a Sir Robert Triffin, a Carlo Azelio Ciampi e a Sandro Molinari;
- dal 1991/92 fino al 1992-93 è Coordinatore della Facoltà di Economia e commercio, con sede in Varese
  - dal 1990, anno dell'istituzione, è Direttore scientifico del master in Contabilità, Bilancio e controllo finanziario d'Impresa, promosso dall'Università di Pavia, ormai giunto alla IX edizione
  - dal 1995 Direttore del centro di Scienze cognitive e sistemiche per la formazione aziendale, del Consorzio pavese per studi post universitari
    - in questi anni tiene numerosi corsi in aggiunta a quello di titolarità, sia a Pavia sia a Varese sia a Mantova (diploma della Facoltà di Ingegneria) aventi per oggetto il controllo di gestione, l'analisi dei costi e l'analisi finanziaria e di bilancio
    - dal 1997, fino al 1999, è nuovamente Direttore del Dipartimento di ricerche aziendali dell'Università di Pavia;
    - nel 1997 diventa Coordinatore del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, con sede amministrativa nell'Università di Pavia

## Attività scientifica

- ideatore e coordinatore dei Codici del Bilancio e della Contabilità, in 10 volumi, per l'editore IPSOA di Milano
- coordinatore e autore dell'Enciclopedia di Contabilità, Finanza e Controllo, in otto volumi, per Pirola Editore
- ideatore e Direttore della Rivista Contabilità&Bilancio, per l'Editoriale ISEDI, per 60 numeri;
- ideatore e Direttore della Rivista Sistema Impresa, UTET, dal 1992
- autore del trattato di Amministrazione d'Impresa per la UTET, in tre volumi: Economia aziendale, Contabilità e bilancio e Controllo di gestione
- coordinatore della sezione "Controllo di gestione" della rivista consulenza aziendale, per Pirola Editore
- è membro del comitato scientifico di alcune prestigiose riviste tra cui Analisi finanziaria e Revisione Aziendale
- fa parte del comitato direttivo dell'Associazione Italiana di Analisi Dinamica dei Sistemi
- membro del comitato scientifico della Scuola Avanzata di Formazione Integrata dell'Università di Pavia
- membro del comitato scientifico del Master in finanza per i paesi dell'Est promosso dalla Fondazione Cariplo
- autore di oltre 200 titoli, tra libri, articoli e software (bilancio, budget, contabilità), anche in inglese, e collaboratore di tutti i principali Editori italiani
- tra gli ultimi lavori, ricordo le seguenti monografie:
  - Mella P. (2008). Aziende. Corso di Economia Aziendale. FrancoAngeli. Milano.
  - Mella P. (2008). L'impresa quale sistema di trasformazione efficiente. CLU. PAVIA.
  - Mella P. (with Demartini C.) (2011). Efficienza aziendale e gestione delle performance. PaviaUniversity Press. Pavia.
  - Mella P. (2012). Analisi di bilancio. Maggioli Editore, Bologna.
  - Mella P. (2014). The Magic Ring: Systems Thinking Approach to Control Systems. pp.1-597. Springer.
  - Mella P. (2014). Teoria del controllo. Dal Systems Thinking ai Sistemi di Controllo. pp. 1-408. FrancoAngeli, Milano.
  - Mella P. (2017). The Combinatory Systems Theory. Understanding, Modeling and Simulating Collective Phenomena. pp.1-287. Springer.
  - Mella P. (2020). Constructing Reality. The "Operationalization" of Bateson's Conjecture on Cognition. Springer.

## **Attività Professionale**

- è iscritto all'ordine dei dottori commercialisti della circoscrizione di Pavia e Vigevano dal 1973 ed è iscritto all'albo dei Revisori
- ha progettato sistemi contabili e di controllo di gestione
- è stato per anni Presidente delle commissioni di concorso Cariplo
- quale esperto della materia, ha svolto incarichi professionali di progettazione di percorsi di formazione e attività di docenza presso Cariplo, Banca Popolare di Milano, Cassa di Risparmio di Alessandria e Banca del monte di Pavia su tematiche tipiche della gestione degli istituti di credito: analisi del rischio, lettura ed interpretazione del bilancio, anche consolidato, analisi finanziaria, scelta degli investimenti, controllo di gestione
- è stato, per diverse sessioni, Presidente della Commissione per l'esame di stato di Dottore Commercialista
- è stato presidente o membro in concorsi per dirigenti presso amministrazioni pubbliche e per segretari di dipartimento presso l'Università di Pavia
- è stato membro del nucleo di valutazione dell'Università di Pavia
- è stato consulente per la formazione dell'Amministrazione provinciale di Pavia
- è stato consulente per il controllo di gestione dell'Edilizia Residenziale per la Regione Lombardia
- è stato consulente di Auditing per il Comune di Milano
- ha ricoperto incarichi amministratore, revisore e sindaco in Aziende e Società, pubbliche e private

## **Competenze Professionali**

- valutazioni di aziende, di loro rami, e di loro gruppi
- in particolare, consulenza per la valutazione dei progetti di crescita dimensionale, sia per linee esterne (acquisizioni e gruppi) sia per linee interne (aumenti di capitale, divisione aziendale, tanto economica quanto territoriale)
- valutazione del rischio e della redditività, nella scelta e nella pianificazione degli investimenti d'impresa o di enti pubblici; formazione dei piani strategici, con valutazione del portafoglio di business in relazione alla redditività e al cash flow
- analisi dinamica della situazione di redditività e della situazione finanziaria dell'impresa o di un suo business o di un suo investimento, sia in atto sia da progettare
- in particolare, attuazione di un check up veloce, ma dotato di elevato valore diagnostico, della situazione economica e finanziaria di qualunque impresa, utilizzando i dati di tre bilanci consecutivi
- progettazione, valutazione e revisione di sistemi contabili, di sistemi di controllo di gestione, di budgeting e di reporting
- analisi e calcolo corretto dei costi di produzione e del sistema dei prezzi, progettazione di sistemi di contabilità analitica
- elaborazione di bilanci consolidati di gruppo e di aziende divise
- progettazione di percorsi di formazione per alta dirigenza e per quadri, con particolare riferimento alla cultura d'impresa e al miglioramento professionale ed individuale